



## Algemene Ledenvergadering

Wanneer: 3 april 2024, 19:30 uur  
Waar: Clubhuis 'De Drijf In'

Genodigd: Alle leden van De Columbiaan zijn middels de nieuwsbrief uitgenodigd om de stukken op te vragen.

## Agenda

1. Opening
2. Verslag ALV 29 maart 2023
3. Verantwoording 2023
  - a. Verantwoording
  - b. Financiën
    - i. Kascommissie
  - c. Vaststelling – decharge bestuur
4. Rooster van Aan- en Aftreden
5. Beleid 2024
  - a. Beleid
  - b. Financiën
    - i. Begroting
    - ii. Contributievoorstel
    - iii. Vaststelling
  - c. Beleidsplan 2024-2028
6. Prioriteiten 2024
  - a. Opleidingsplan: Leszwemmen en Wedstrijdzwemmen
  - b. Organisatiestructuur
  - c. Vrijwilligers: Werving en Behoud
  - d. Leden: Werving en Behoud
  - e. Beleidsplan en Huishoudelijk reglement
7. WVTTK, rondvraag en sluiting



## 1. Opening

## 2. Verslag ALV 29 maart 2023

### Opening – vaststellen agenda

Voorzitter Koen Bel opent om 19:32 uur de vergadering.

Secretaris Peter Peters is afwezig in verband met familieomstandigheden. Ron Slootbeek maakt de notulen. VZ Koen stelt voor om deze ALV prioriteit te leggen bij Punt 6. De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

### Aanwezigen

Koen Bel (voorzitter), Dirk Frijlink (penningmeester), Sandra Tetteroo (bestuurslid wedstrijdzwemmen), Ron Slootbeek (notulist), Hendrik-Jan Vis, Judith van de Reep, Diny Mingers-Hexsport, Andrea Novak, Marco Dobbe, Caroline Doesburg, Piet Hoogstraten, Franka van der Bergh en Ben Kersten

### Verslag ALV 6 apr 2022

Caroline Doesburg: pagina 4 bovenste alinea: is er gevraagd of er leerlingen van de KTS kunnen helpen met renovatie van de fundering van het clubhuis? Dirk heeft overleg gehad: het aanpakken van de fundering is geen optie.

### Wedstrijdzwemmen

Invulling kennisoverdracht van Miranda als ze gestopt is? Miranda begeleidt Marbel. Miranda is geen train-de-trainer geworden.

### Verantwoording over 2022

Toelichting op de schriftelijke stukken.

**Algemeen** (Koen): 2022 is weer een redelijk normaal seizoen geweest; alleen in het begin van het jaar waren en nog wat beperkingen door corona. Er is een bbq geweest, uitreiking Opa Koos-bokaal aan Karin Vrijburg voor haar enthousiasme voor het openwaterzwemmen en kantlopen.

Werving van vrijwilligers: er komen er af en toe bij - en er verdwijnen er weer. Er blijven steeds minder vrijwilligers tientallen jaren - daar zullen we mee moeten leven. Een voorbeeld daarvan zijn zwemlesinstructeurs.

Er zijn weer EHBO-cursussen georganiseerd; zowel bij First Response als door Dick Star.

Er is onderhoud aan het clubhuis gepleegd: fris Columbiaan blauw, nieuwe plinten, nieuwe frisdrankkoeling. Het onderhoud aan de vloer is doorgeschoven naar 2023 want het is een grote klus.

**Leszwemmen** Er is nog steeds een wachtlijst na de coronastop. Mensen die nu aanmelden kunnen na de zomer beginnen. Dat is vergelijkbaar bij andere verenigingen en organisaties die zwemles geven.

De doorstroom bij zwemvaardigheid is dusdanig laag dat er helaas zelfs een wachtlijst is voor kinderen die bij De Columbiaan hun C-diploma hebben gehaald. Vanuit de ALV wordt voorgesteld om deze kinderen aan te bieden om te beginnen bij wedstrijdzwemmen. Hier lijkt door sommige zwemmers tegenop gekeken te worden; wellicht dat een betere beeldvorming helpt om deze zwemmers toch door te kunnen laten zwemmen. De licentie voor leszwemmen is weer verlengd.

**Wedstrijdzwemmen** In 2022 zo'n honderd zwemmers die goede prestaties hebben neergezet:

De Columbiaan is gepromoveerd naar de Eredivisie. Na de zomer is er een verschuiving in de trainersindeling. Een aantal zwemmers heeft meegedaan aan het KNZB-plusprogramma. Eind december 2022 zijn er ongeveer negentig wedstrijdzwemmers. De instroom bij de minioren blijft nog

achter. Er is wel een stabiele bredere groep van oudere zwemmers. Het wedstrijdsecretariaat (inschrijving, organiseren van hulp aan het bad en officials) draait weer goed.

**Volwassenenzwemmen** (Peter is afwezig) geen heel groot verloop; er is een aantal volwassen leswemmers bijgekomen.

### Financiën

Winst - Minder wedstrijdzwemmers - Meer leswemmers - Reservering voor duurder badwater - de kostenstijging in 2022 is nog meegevallen. Geen vragen over de aparte onderdelen leswemmen - wedstrijdzwemmen – volwassenenzwemmen. Balans - voldoende geld in kas / liquide middelen. Verslag kascommissie: Piet Hoogstraten + Matthijs van Schagen: goede verslaglegging + voorstel van decharge. Het bestuur wordt gedechargeerd.

### Rooster van aftreden

In de statuten is er een rooster van aftreden opgenomen. Bestuursleden worden voor een termijn van drie jaar aangesteld. De zittende bestuursleden zitten al veel langer dan deze termijn in het bestuur. Koen, Peter en Dirk worden daarom opnieuw formeel benoemd en onderstaand schema zal worden gehanteerd. Sandra wordt gekozen tot bestuurslid.

Er is nu een vacature voor de positie van voorzitter. De ALV merkt op dat de aankondiging dat er een vacature is, eerder gedaan had kunnen worden. Het is waarschijnlijk juridisch slimmer om wel een voorzitter te benoemen. Koen wil niet al voorzitter door. Dat is statutair geen bezwaar. Bovendien horen er statutair minstens vijf bestuursleden te zijn, dus er zijn twee bestuursvacatures.

### Beleid 2023

**Vrijwilligers:** we moeten op zoek naar mensen die wat voor de vereniging willen doen. Voorstel van Ben of er in de groep volwassenzwemmers meer mensen zijn die voor de vereniging wil doen. Piet stelt voor om te inventariseren wat mensen doen. Wellicht kan de klankbordgroep daar hulp bij bieden. Volgens Caroline staat in de notulen dat dat verleden jaar juist geen item voor deze groep was. Ben stelt voor om met de kantlopers te praten; zij hebben een goed beeld wat de volwassenzwemmers (kunnen) doen. Caroline werft mensen door continu te monitoren wie interesse toont en hen uit te nodigen om mee te helpen. Koen vraagt wie deze rol van spin in het web kan invullen. De huidige bestuursleden hebben deze gave niet. [20:50 Judith vertrekt]  
Kan de Club van 30ers hier bij helpen? Een vacaturemarkt - vanuit het opgestelde organogram. Ben en Caroline willen op de woensdag- en donderdagavondgroep aan de hand van 2 à 3 functieomschrijvingen vragen om hulp te bieden.

Dirk geeft aan dat er met name behoefte is aan invulling van het topkader: voorzitter, hoofdtrainers, hoofdlesgevers. Die functies zijn niet direct in te vullen. [Inge Belfor - media].

21:07 - 21:19 schorsing.

**Leszwemmen:** van belang zijn 1) het opleidingsplan en 2) de wachtlijst. Intervisie is belangrijk; daar is een verplicht onderdeel. Caroline: (nieuwe) assistenten willen soms niet met de oude garde samen opleiding / intervisiebijeenkomsten doen. Deze bijeenkomsten zouden namelijk ook de opstap naar cursussen moeten zijn.

Vanuit de ALV is er geen enthousiasme om over te gaan op betaalde krachten.

Met betrekking tot de wachtlijst wegwerken zou er gekeken kunnen worden om eerst oudere kinderen zwemles te geven omdat zij doorgaans sneller leren omdat ze een beter ontwikkelde motoriek hebben. Kinderen die relatief traag ontwikkelen worden niet weggestuurd.

[21:33 Rik zwaait gedag]

Voor zwemvaardigheid kan er misschien in seizoen 2023-2024 een extra uur op maandagavond van 19:00 tot 20:00 uur gevonden worden.

**Wedstrijdzwemmen:** vrijwilligers (hulp aan het bad en officials). Er is een kleine terugloop van zwemmers; de kosten per zwemmer per training lopen op. Het badwater moet effectief(er) gebruikt worden; wellicht is het KTS-bad dan niet het meest kosteneffectief. Ook qua inzet van trainers en onderlinge binding van zwemmers zou dat ook een verbetering zijn. Dirk merkt op dat de subsidie op het KTS-bad dit zwembad wel goedkoop maakt.

We willen in de Eredivisie blijven zwemmen. Caroline: wellicht kun je dat een gezamenlijke ambitie maken om nieuwe mensen aan te trekken.

Er is een tekort aan hoofdtrainers en er moet meer aan opleiding gedaan worden.

**Volwassenenzwemmen:** er is behoefte aan kantlopers

### Begroting

Contributie leszwemmen niet conservatief maar op basis van de actuele aantallen. Bij het wedstrijdzwemmen zijn er naast een aantal afzeggingen zwemmers significant minder gaan trainen. Er zijn in het verleden voorzieningen opgenomen die nu worden gebruikt om verliezen te dekken (33%). Wedstrijdzwemmen €15K tekort. 33% uit contributie. 33% uit beperking badwater. Contributievoorstel om de kostenstijging van 10% door te belasten in de contributie met uitzondering van Zwemvaardigheid.

Ben: inkomsten generen door nieuwe leden te werven is ook een aanpak. Dat zou je als missie kunnen nemen. Andrea: waar gaan de zwemmers van Vivax en Noordwijk naartoe?

Aangenomen.

### Prioriteiten 2023

Organisatiestructuur

De klankbordgroep moet helpen om invulling te geven aan een (technisch) beleidsplan. Ben wil vanaf 1 augustus helpen om een verenigingsbeleidsplan op te stellen. Bestuur en klankbordgroep gaan hiervoor om de tafel zitten.

### Rondvraag

Dirk meldt dat hij blij is met de nieuwe website. Specifiek omdat er geen spookinschrijvingen meer door webbots kunnen worden aangemaakt. De voorzitter van de ALV sluit om 22:32 uur de vergadering.

## 3. Verantwoording 2023

### Verenigingsbreed

Het seizoen 2023-2024 is begonnen met een seizoenstart in de Wasbeek voor alle zwemmers. Het was leuk om te zien dat daar een grote variëteit aan zwemmers op af is gekomen. Later in het najaar is de jaarlijkse prijs voor een opvallende persoon in de vereniging, met opvallende prestaties of opvallende inzet in het voorgaande seizoen, uitgereikt. Caroline Doesburg werd dit jaar verrast met de Opa Koos-bokaal, voor haar jarenlange, doorlopende, inzet voor de vereniging op tal van terreinen (A-lesgever, bestuurslid, lesgever aan volwassenen, opzetten, coördineren en lesgeven bij "Voor vrouwen, door vrouwen"). Meer dan verdient!

De Opa Koos-bokaal staat symbool voor de waardering voor de betrokkenheid en vrijwillige inzet die De Columbiaan maken tot wat zij is: een bloeiende en gezonde zwemvereniging. Bij deze danken wij ook weer alle vrijwilligers voor hun inzet, verwelkomen wij nieuwe vrijwilligers en nemen afscheid van vrijwilligers die zich sterk hebben gemaakt voor de vereniging.

Noemenswaardig in dit algemene deel van de verantwoording is nog dat de Columbiaan in 2023 weer heeft deelgenomen aan de Grote Clubactie en Rabo Clubsupport, wat respectievelijk € 1.932 en € 548,77 heeft opgeleverd voor de vereniging.

#### naar aanleiding van Prioriteiten in ALV 2023

- Opleidingsplan: Leszwemmen en Wedstrijdzwemmen

Eind 2023 zijn 6 (assistent-) lesgevers gestart met de opleiding tot zwemleider niveau 2.

- Organisatiestructuur / Beleidsplan / Huishoudelijk Reglement

In september 2023 is door Ben Kersten in samenwerking met het bestuur gestart met het schrijven van een beleidsplan voor 2024 tot 2028. Later in deze ALV-stukken (en in de bijlage) hier meer over.

- Vrijwilligers: Werving en Behoud

In 2023 zijn verscheidene nieuwe vrijwilligers gestart, maar helaas ook vrijwilligers vertrokken (onder andere door natuurlijk verloop). Vrijwilligerswerving en -behoud blijft een speerpunt waar acties voor nodig zijn.

- Leden: Werving en Behoud

In 2023 zijn verscheidene activiteiten georganiseerd ter ledenbinding. Dit mag uitgebreider en zal een speerpunt zijn voor 2024. Datzelfde geldt voor ledenwerving (met name bij het wedstrijdzwemmen).

#### Leszwemmen

We kunnen terugkijken op een succesvol 2023 bij het leszwemmen. 115 zwemmers hebben afgezwommen: 38 voor het A-, 37 voor het B-, en 40 voor het C-diploma. Ook voor zwemvaardigheid is afgezwommen en zijn diploma's verdiend.

Opvallend is dat het aantal afzwemmers voor C relatief hoog is; veel kinderen zwemmen door tot en met het C-diploma en maken zo het ABC compleet. Daarnaast willen veel zwemmers proeflessen zwemvaardigheid of wedstrijdzwemmen doen. Het blijkt dat kinderen dus plezier hebben in zwemmen bij De Columbiaan.

Begin 2023 hebben we te maken gehad met een wachtlijst voor A en voor zwemvaardigheid. Bij A nam die wachtlijst aan het eind van het jaar af, waardoor het nu mogelijk is om op korte termijn met zwemlessen te starten. Bij zwemvaardigheid is in september een extra groep gestart om zo de wachtlijst op te vangen. Hierdoor is er geen wachtlijst meer, maar zwemmen we wel met gevulde groepen.

In 2023 zijn enkele lesgevers gestopt en nieuwe lesgevers gestart. We bedanken Ilse Schellekens en Gijs Brusche voor hun inzet en zijn blij dat Robin Balk, Freya Cropp, Fanni Farkas en Jenny Hogeboom het team versterken.

Afsluitend dank aan eenieder die zich in 2023 weer hard voor het leszwemmen heeft ingezet.

#### Wedstrijdzwemmen

Op het jaar 2023 kunnen we trots terugkijken. Een heel jaar lang waarin we veel verschillende soorten wedstrijden hebben gezwommen. Waar we een groep van rond de 70 wedstrijdzwemmers hebben voorzien van 2 tot 6 trainingen per week. En een jaar waarin we hebben gepresteerd met elkaar en individueel. En dit is tot stand gekomen met onze ervaren staf die we bezitten.

Weliswaar hebben we afscheid genomen van een aantal ervaren trainers in juli 2023. En zijn er verschuivingen geweest binnen de staf. Maar de overige trainers bleven verbonden aan onze club. Er zijn nieuwe hulptrainers toegevoegd aan de trainersstaf. En dit 7-tal is op het moment van schrijven bezig met de cursus niveau 2. Er is door bestuur en de technische commissie veelvuldig gezocht naar nieuwe hoofdtrainers om onze trainersstaf te versterken. Maar helaas hebben we deze niet gevonden. En gaat de zoektocht verder. We hebben één trainer die in de afrondende fase zit van niveau 3. En we hebben twee andere personen binnen de vereniging (trainer en een senioren zwemster) die ook de niveau 3 cursus willen gaan volgen. Met deze niveaus hebben we een goede aanvulling met kennis voor onze trainersstaf.

Op prestatieniveau is het niet gelukt om in de eredivisie te blijven in seizoen 23-24. Na twee jaar zwemmen in de eredivisie zwemmen we in seizoen 24-25 in de eerste divisie.

Er zijn in het jaar 2023 veel persoonlijke records gezwommen tijdens de competitie, miniorencircuits, B4 kamp, niveau-wedstrijden, Junioren-Jeugd-Senioren (JJS) circuit, de lange afstandscompetitie (LAC), limietwedstrijden en de clubkampioenschappen. Dat heeft ook geresulteerd in deelname aan het KNZB+-programma en in mooie plaatsingen op eindtoernooien. Zo is De Columbiaan afgevaardigd geweest op het NJK voor junioren en NK voor jeugd en senioren. Op zowel lange als korte baan. De Columbiaan weet daar meerdere top 10 plaatsen te behalen.

Ook is er een klein clubje zwemsters actief geweest in het open water zwemmen. Ook hierin kan De Columbiaan zich meten met een hoge klassering op het NK. Er is een Nederlands Kampioen op de 2,5 km junioren meisjes. Open water zwemmen kan worden ingeschreven via De Columbiaan, maar tijdens deze wedstrijden is er geen trainer van de wedstrijd ploeg aanwezig.

We zien dat de groep wedstrijdzwemmers de afgelopen jaren krimp. Waar we stabiel bleven in 2022, zien we nu een afname. Dit komt door natuurlijk verloop, en een enkeling door overstappen naar een andere vereniging voor andere uitdaging. De instroom blijft achter, dit kan komen door vrij forse contributie die de zwemsport met zich meebrengt.

De inschrijvingen voor wedstrijden, indeling van officials en organisatie aan het bad zijn ook weer in 2023 op formidabele wijze uitgevoerd door het wedstrijdsecretariaat en coördinator van onze officials. Mede door de vrijwillige hulp van andere ouders tijdens wedstrijden. Dit wordt gecoördineerd door de coördinator hulp aan het bad. Hartelijk dank!!

Ook heeft er in 2023 in mei een trainingskamp geweest. Hierbij is er veel en specifiek getraind tijdens de reguliere trainingen en in extra 50 meter-bad trainingen.

Onze dank gaat uit naar alle zwemmers, die zich van hun sportieve kant laten zien. En een visitekaartje zijn voor de club. Onze dank gaat ook uit naar de inzet van de vrijwilligers die samen het wedstrijdzwemmen mogelijk maken. Zonder alle helpende handen gaat dat niet lukken. We hopen komend seizoen weer op uw hand.

### **Volwassenzwemmen**

Het volwassenzwemmen is een stabiele tak van de vereniging. Een kurk waarop we blijven drijven; ook bij zwaar weer.



De groepen liggen onverminderd goed vol, alleen op het laatste uur op maandag is er feitelijk ruimte. We bieden zwemmen voor alle leeftijden, van grofweg 30 tot boven de 90; waarbij de oudere jaargangen relatief beter vertegenwoordigd zijn dan de jongvolwassenen. Een wisselwerking vinden tussen de oudste groep wedstrijdzwemmers (inmiddels ruim boven de 30) en de snellere volwassengroepen is een uitdaging voor de nabije toekomst. Ook het 'doelgroepen-zwemmen' (voor vrouwen door vrouwen en het volwassen-ABC) is onverminderd goed bezet. Begin 2023 is er, in samenwerking met Marente, ook een proef geweest met zwemmen voor mensen met dementie. Gestaa en trouw zwemmen levert weinig bijzonderheden op. Wel hebben bij tijd en wijlen triatleten die willen schaven aan hun zwemkunsten en we hebben een aantal zwemmers die zomers graag aan openwaterzwemmen doen! En het sociale karakter wordt niet vergeten: de oudjes drinken wekelijks koffie in de Drive-in, de waterverplaatsers doen vaker een borreltje en natuurlijk wordt er jaarlijks samen gegeten.

Punt van aandacht (of wellicht zorg?) is de hele trouwe, maar beperkte groep vrijwilligers die langs het bad staat en instructies- of lesgeeft. We drijven al jaren op een kleine groep, met gelukkig wel af en toe nieuw bloed of groepjes zwemmers die invallen. Structurele uitbreiding en kwalitatieve bezetting op de badrand blijkt een moeilijk te realiseren doel.

## a. Financiën

### Verantwoording

Het financiële jaar is afgesloten met een klein positief saldo van € 984 waar een € -10K begroot was. Met name is er gesneden in de zwemuren WZ tijdens vakantie, feestdagen en rondom wedstrijden. Kosten voor een aantal activiteiten die waren opgenomen in de begroting zijn niet uitgevoerd. Aan de batenkant was de begroting conservatief voor wat betreft de ledenaantallen leswemmen en zwemvaardigheid. Het aantal wedstrijdzwemmers is wel teruggelopen. Van de voorziening voor de kostenstijging van het badwater is geen gebruik gemaakt.



### Zwemvereniging de Columbiaan - Voorhout

#### Resultatenrekening 2023 & Begroting 2024 - les & recreatiezwemmen

omschrijving	Begroting 2024			werkelijk 2023	begroot 2023
	eenheid	bedrag	totaal		
	#	€	€		
<b>Lasten</b>					
Badhuur KTS les & recr. zwemmen	584	97,73	57.074	55.009	52.159
ABC KTS	220	97,73	21.500,60	niet gesplitst	20.713
ZV KTS	120	97,73	11.727,60	niet gesplitst	8.474
VW KTS	244	97,73	23.846,12	niet gesplitst	22.973
Badhuur Wasbeek leszwemmen	80	96,81	7.745	7.071	7.252
Vrijwilligersvergoeding LZ, ZV & VW			9.120	9.004	8.680
Categorie 1			4.952	niet gesplitst	5.177
Categorie 2			3.176	niet gesplitst	2.516
Categorie 3			1.700	niet gesplitst	1.840
Gift			-708	niet gesplitst	-853
KNZB-afdracht voor les & recr. zwemmers			2.000	1.977	3.000
Kosten afzwemmen			1.618	209	1.618
Diplomakosten leszwemmen	100	3,00	300,00	niet gesplitst	300
badhuur afzwemmen ABC	12	94,15	1.129,80	niet gesplitst	1.130
badhuur afzwemmen zwemvaardigheid	2	94,15	188,30	niet gesplitst	188
Inkoop materiaal			750	434	750
<b>Totaal lasten</b>			<b>78.307</b>	<b>73.704</b>	<b>73.459</b>

#### Baten

Contributies van zwemmers	230		79.570	77.202	75.138
Contributies ABC	95	425,00	40.375	niet gesplitst	38.500
Contributie ZV	40	340,00	13.600	niet gesplitst	13.600
Contributie VW ochtend	20	162,00	3.240	niet gesplitst	2.940
Contributie VW avond	55	290,00	15.950	niet gesplitst	14.493
Contributie VW ABC	20	425,00	8.500	niet gesplitst	7.700
Inschrijfgeld nieuwe zwemmers			650	660	750
ABC	40	15,00	600	niet gesplitst	600
ZV	5	15,00	75	niet gesplitst	75
VW	5	15,00	75	niet gesplitst	75
Subsidie Gemeente Teylingen - Tariefcompensatie KTS-bad	584	29,50	17.228	14.090	15.208
ABC KTS	220	29,50	6.490	niet gesplitst	6.050
ZV KTS	120	29,50	3.540	niet gesplitst	2.475
VW KTS	244	29,50	7.198	niet gesplitst	6.683
Subsidie Gemeente Teylingen - vast deel	26.654	10%	2.665	2.665	2.665
Toekenning % alg. subsidie obv tot. zwemuren leden ABC					
Toekenning % alg. subsidie obv tot. zwemuren leden ZV	26.654	10%	2.665	2.665	2.665
Toekenning % alg. subsidie obv tot. zwemuren leden VW					
<b>Totaal baten</b>			<b>100.113</b>	<b>94.617</b>	<b>93.760</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>			<b>21.806</b>	<b>20.913</b>	<b>20.301</b>



### Zwemvereniging de Columbiaan - Voorhout

#### Resultatenrekening 2023 & Begroting 2024 - wedstrijdzwemmen

omschrijving	Begroting 2024			werkelijk	begroot
	eenheid	bedrag	totaal	2023	2023
	#	€	€	€	€
<b>Lasten</b>					
Badhuur diverse zwembaden	530,00		61.052	60.207	67.643
Badhuur KTS wedstrijdzwemmen avond	210	97,73	20.523,30	22.469	28.716
Badhuur KTS wedstrijdzwemmen ochtend					
Badhuur Wasbeek wedstrijdzwemmen	200	125,76	25.152,00	20.562	23.550
Badhuur Binnensee	120	128,14	15.376,80	17.176	15.377
Zaalhuur voor landtraining			450	0	450
Huur KTS Landtraining	30	15,00	450	0	450
Vrijwilligersvergoeding wedstrijdzwemmen			6.984	8.039	9.207
Categorie 1			5.944	niet gesplitst	6.184
Categorie 2			2.900	niet gesplitst	3.940
Gift			-1.860	niet gesplitst	-917
Wedstrijdkosten			7.100	7.065	7.600
Badhuur overige wedstrijdbaden			1.000	458	1.500
KNZB wedstrijd inschrijfkosten incl Regio			3.500	4.074	3.000
KNZB boetes			100	190	100
Overige wedstrijdskosten			2.500	2.343	3.000
Prijzen, medailles etc			500	203	750
KNZB contributie			4.999	5.675	6.169
KNZB contributie startvergunning, minioren	30	23,11	693,30	niet gesplitst	573
KNZB contributie startvergunning, junioren	55	63,00	3.465,00	niet gesplitst	4.857
KNZB-contributie 50% vrijwilligers/trainers/officials	40	21,01	840,40	niet gesplitst	740
<b>Totaal lasten</b>			<b>81.085</b>	<b>81.189</b>	<b>91.819</b>
<b>Baten</b>					
Contributie wedstrijdzwemmen	79		29.265	33.910	33.906
2 trainingen, weinig wedstrijden	26	296	7.696	niet gesplitst	8.339
2 trainingen, gemiddeld wedstrijden	24	332	7.968	niet gesplitst	3.926
2 trainingen, veel wedstrijden	0	368	0	niet gesplitst	334
3 trainingen, weinig wedstrijden	1	413	413	niet gesplitst	1.161
3 trainingen, gemiddeld wedstrijden	6	460	2.760	niet gesplitst	5.866
3 trainingen, veel wedstrijden	3	496	1.488	niet gesplitst	2.255
4 trainingen, weinig wedstrijden		556		niet gesplitst	
4 trainingen, gemiddeld wedstrijden	6	590		niet gesplitst	
4 trainingen, veel wedstrijden	6	624	3.744	niet gesplitst	7.952
5 of meer trainingen, weinig wedstrijden		684		niet gesplitst	
5 of meer trainingen, gemiddeld wedstrijden	2	718	1.436	niet gesplitst	653
5 of meer trainingen, veel wedstrijden	5	752	3.760	niet gesplitst	3.420
KNZB contributie			3.702	3.243	4.525
KNZB contributie startvergunning, minioren	30	21,30	639	niet gesplitst	413
KNZB contributie startvergunning, junioren en ouder	50	61,25	3.063	niet gesplitst	4.112
Inschrijfgeld nieuwe leden	10	15,00	150	210	150
Subsidie gemeente Teylingen			30.184	33.497	32.376
Tariefcompensatie uren KTS-bad	210	29,50	6.195	9.508	8.388
Toekenning % alg. subsidie obv tot. zwemuren leden wz	26.654	90%	23.989	23.989	23.989
<b>Totaal baten</b>			<b>63.300</b>	<b>70.861</b>	<b>70.958</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>			<b>-17.785</b>	<b>-10.329</b>	<b>-20.861</b>

### Zwemvereniging de Columbiaan - Voorhout

#### Resultatenrekening 2023 & Begroting 2024 - Algemeen

omschrijving	Begroting 2024			werkelijk 2023	begroot 2023
	eenheid	bedrag	totaal		
	#	€	€		
<b>Lasten</b>					
<b>Financiële kosten</b>			750	723	450
Bankkosten			750	723	450
Subsidie gelden Gem. Teylingen				0	
<b>Opleidingen</b>			4.000	3.769	4.000
Lesgevers / Trainers			2.000	1.888	2.000
jury, VCP, etc.			500	400	500
EHBO			1.500	1.482	1.500
<b>Clubhuis</b>			4.700	1.150	8.000
Inkoop Clubhuis			500	124	500
Onderhoud			3.000	26	6.500
Energiekosten			1.200	1.000	1.000
<b>Kosten administratie en vergadering</b>			4.150	3.957	3.750
Representatiekosten			250	164	250
Automatiseringskosten divers			1.500	1.373	1.000
Belastingen			500	421	500
Verzekeringen			1.500	1.562	1.500
Literatuur/abbonementen			200	187	300
Kantoorartikelen			200	222	200
<b>PR - werwing o.a.</b>			2.250	612	4.500
Kosten ledenwerving			1.500	12	3.750
Kleding trainers & lesgevers & jury			750	524	750
<b>Diverse activiteiten</b>			6.500	5.347	7.000
Activiteiten			2.000	1.893	2.500
Kamp			2.500	3.455	2.500
Afsluiting zwemjaar			2.000	0	2.000
Reservering t.b.v. prijsstijging zwemwater					
<b>Totaal lasten</b>			<b>22.350</b>	<b>15.458</b>	<b>27.700</b>
<b>Baten</b>					
<b>Clubhuis</b>			8.500	1.580	7.800
Verhuur clubhuis			5.000	900	800
Opbrengst bar			500	660	500
Opname voorziening groot onderhoud			3.000		6.500
<b>Financiële baten</b>			9.500	2.979	9.750
Acties			1.500	1.932	1.000
Opname voorziening prijsstijging zwemwater			5.000		5.000
Opname voorziening ledenbinding			3.000		3.750
Overig				1.047	
<b>Giften en sponsoring</b>				1.319	
sponsoring				770	770
donaties/prijzen			500	549	
<b>Totaal baten</b>			<b>18.000</b>	<b>5.858</b>	<b>17.550</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>			<b>-4.350</b>	<b>-9.600</b>	<b>-10.150</b>

### Zwemvereniging de Columbianaan - Voorhout

#### Resultatenrekening 2023 & Begroting 2024

LASTEN	begroot 2024		werkelijk 2023		begroot 2023		BATEN		begroot 2024		werkelijk 2023		begroot 2023	
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<b>Les- en recreatief zwemmen</b>														
Badhuur KTS les & recr. zwemmen	57.074	55.009	52.159	Contributies van zwemmers	79.570	77.202	75.138							
Badhuur Wasbeek leszwemmen	7.745	7.071	7.252	Inschrijfgeld nieuwe zwemmers	650	660	750							
KNZB-afdracht voor les & recr. zwemmers	2.000	1.977	3.000	Subsidie Gemeente Teylingen - Tariefcompe	17.228	14.090	15.208							
Vrijwilligersvergoeding LZ, ZV & VV	9.120	9.004	8.680	Subsidie Gemeente Teylingen - vast deel	2.665	2.665	2.665							
Kosten afzwemmen	1.618	209	1.618											
Inkoop materiaal	750	434	750											
<b>lasten</b>	<b>78.307</b>	<b>73.704</b>	<b>73.459</b>	<b>baten</b>	<b>100.113</b>	<b>94.617</b>	<b>93.760</b>							
<b>Wedstrijdzwemmen</b>														
Badhuur diverse zwembaden	61.052	60.207	67.643	Contributie wedstrijdzwemmen	29.265	33.910	33.906							
Zaalhuur voor landtraining	450	0	450	KNZB contributie	3.702	3.243	4.525							
KNZB contributie	4.999	5.675	6.169	Inschrijfgeld nieuwe leden	150	210	150							
Vrijwilligersvergoeding wedstrijdzwemmen	6.984	8.039	9.207	Subsidie Gemeente Teylingen - Tariefcompe	6.195	9.508	8.388							
Wedstrijdkosten	7.100	7.065	7.600	Subsidie Gemeente Teylingen - vast deel	23.989	23.989	23.989							
Prijzen, medailles etc	500	203	750											
<b>lasten</b>	<b>81.085</b>	<b>81.189</b>	<b>91.819</b>	<b>baten</b>	<b>63.300</b>	<b>70.861</b>	<b>70.958</b>							
				Dekkings-% kosten WZ door contributie (excl. Subsidies & KNZB contr.)	39%	45%	40%							
<b>Algemeen beheer</b>														
Opleidingen	4.000	3.769	4.000	Clubhuur	5.500	1.560	7.800							
Clubhuur	4.700	1.150	8.000	Opname voorziening groot onderhoud	3.000	1.319	0							
Kosten administratie en vergadering	4.150	3.957	3.750	Giften en sponsoring	0	1.047	0							
PR - werving c.a.	2.250	512	4.500	Eénmalige inkomsten TVL	9.500	1.932	9.750							
Diverse activiteiten	6.500	5.347	7.000	Financiële baten										
Financiële kosten	750	723	450											
<b>lasten</b>	<b>22.350</b>	<b>15.458</b>	<b>27.700</b>	<b>baten</b>	<b>18.000</b>	<b>5.858</b>	<b>17.550</b>							
<b>totale lasten</b>	<b>181.742</b>	<b>170.351</b>	<b>192.978</b>	<b>totale baten</b>	<b>181.414</b>	<b>171.335</b>	<b>182.268</b>							
				<b>Resultaat</b>	<b>-329</b>	<b>984</b>	<b>-10.710</b>							



# ZWEMVERENIGING DE COLUMBIAAN VOORHOUT

## Zwemvereniging de Columbiaan - Voorhout

### BALANS

	PER 31 DECEMBER		
	2023	2022	2021
<b>ACTIVA</b>			
Clubhuis	53.092	53.092	53.092
Afschrijving clubhuis	-53.092	-53.092	-53.092
<i>Boekwaarde clubhuis</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Nog te ontvangen gelden	0	2.260	2.656
Verenigingsrekening ...5006	24.638	22.474	30.876
Verenigingsrekening ...1753	6	6	91
Spaarrekening	50.000	50.000	50.000
<b>Totalen:</b>	<u>74.644</u>	<u>74.740</u>	<u>83.623</u>
<b>PASSIVA</b>			
Eigen vermogen	33.460	32.476	27.807
Voorziening onderhoud clubhuis	15.000	15.000	15.000
Voorziening ledenbinding	6.750	7.500	7.500
Voorziening prijsstijging zwemwater	10.000	10.000	6.500
Nog te betalen posten	3.383	5.773	18.316
Vooruit ontv. bijdragen JSC	3.337		4.000
Vooruit ontv. prijsgeld beste idee VVDV	2.715	3.990	4.500
<b>Totalen:</b>	<u>74.644</u>	<u>74.740</u>	<u>83.623</u>



ZWEMVERENIGING DE COLUMBIAAN VOORHOUT

Aan de Algemene vergadering van ZV De Columbiaan:

**VERSLAG VAN DE KASCOMMISSIE**

Bij besluit van de Algemene Leden Vergadering (ALV) van 6 april 2022 is Piet Hoogstraten benoemd als lid van de kascommissie zoals bedoeld in de statuten van De Columbiaan. Tijdens de ALV van 29 maart 2023 is verzuimd om een nieuw lid voor de kascommissie te benoemen. Julia Notenboom is bereid gevonden om zitting te nemen in de kascommissie. Vooruitlopend op het verslag van de kascommissie zal aan de ALV van 3 april 2024 worden gevraagd om Julia te benoemen.

De rekening en verantwoording van het bestuur over het verenigingsjaar 2023 zijn onderzocht.

Onze bevindingen zijn:

1. We zijn van mening dat deze stukken een getrouw beeld geven van het handelen van het bestuur en de financiële toestand van de vereniging.
2. Wij hebben aan de hand van de het bankboek 2023 steekproefsgewijs betaalde en ontvangen posten geverifieerd met de corresponderende factuur bedragen en bankrekeningnummers. Hier zijn geen afwijkingen geconstateerd.

We adviseren de Algemene Leden Vergadering aan de penningmeester decharge te verlenen voor zijn beleid in 2023.

Getekend,

Voorhout, 27 maart 2024

Piet Hoogstraten



Julia Notenboom



**i. Kascommissie**

Benoeming Julia Notenboom. Bevindingen van de kascommissie worden toegelicht tijdens de ALV.

**b. Vaststelling - decharge bestuur indien akkoord**

**c. Benoeming nieuw lid kascommissie**

**4. Rooster van Aan- en Aftreden**

Rooster van Aan- en Aftreden					
Functie	Naam	Aantreden	Vorige herbenoeming	Termijn	Aftreden / Herbenoeming
<b>voorzitter</b>	VACANT				
<b>secretaris</b>	Peter Peters	2015	2023	3 <sup>e</sup>	2024
<b>penningmeester</b>	Dirk Frijlink	2016	2023	3 <sup>e</sup>	2025
<b>bestuurslid lezwemmen</b>	Koen Bel	2013	2023	4 <sup>e</sup>	2026
<b>bestuurslid wedstrijdzwemmen</b>	Sandra Tetteroo	2023	-	1 <sup>e</sup>	2026
<b>bestuurslid volwassenzwemmen</b>	VACANT				
<b>bestuurslid PR &amp; Evenementen</b>	VACANT				

**5. Beleid 2024**

**Verenigingsbreed**

Financieel staat de vereniging er goed op. Maar er zijn risico's die invloed hebben op de financiën. Lage bezetting van duur badwater kan tot lagere inkomsten ten opzichte van de kosten leiden. De reserves voor stijgende energiekosten zijn (nog) niet gebruikt maar al we in de begroting 2024 opgenomen. Andere reserves staan ook nog; van belang wordt deze te gaan benutten.

Door een tekort aan vrijwilligers aan de organisatorische kant van de vereniging (zie Prioriteiten 2024), is het lastig om als bestuur meer te doen dan bezig zijn met 'de waan van de dag'. Prioriteiten voor 2024 liggen dan ook bij het werven en behouden van vrijwilligers om daarmee ruimte te creëren om ook aandacht te kunnen besteden aan missie, visie, beleid en organisatiestructuur.



We hebben onder ander erg behoefte aan mensen die willen bijdragen aan:

- organisatie van extra activiteiten ten behoeve van ledenbinding
- PR en communicatie (externe communicatie, interne communicatie, leden- en vrijwilligerswerving en -binding).

In onderstaande secties gaan we nader in op het beleid voor de verschillende zwemtakken.

### Leszwemmen

In het algemeen is het beleid voor 2024 voor het leszwemmen een voortzetting van het beleid van de afgelopen jaren:

- Zwemles geven naar tevredenheid van de zwemmers en ouders en naar hoge standaarden is de belangrijkste doelstelling. Daarbij willen we met kleine groepjes en intensieve begeleiding, maatwerk blijven leveren.
- Aanwas van (assistent-) lesgevers is van belang om de lessen te continueren.
- Een korte wachtlijst is een gezonde situatie voor de doorstroming bij de zwemlessen.

Voor bovenstaande punten moet een evenwicht worden gevonden. Immers: 'kleine groepjes' kunnen leiden tot een lange wachtlijst, 'intensieve begeleiding' benodigd veel betrokken en gekwalificeerde vrijwilligers. Vrijwilligers, Opleidingsplan en Wachtlijsten zijn dan ook 2 speerpunten voor 2024.

### Vrijwilligers

Vrijwilligers zijn de boei waarop de vereniging en het leszwemmen drijft. Op dit moment zijn er veel vrijwilligers (lesgevers en assistenten) actief bij het leszwemmen. Wel zien we veel verloop bij de assistent-lesgevers, die ook door werving weer worden vervangen. Het gaat dan om jonge wedstrijdzwemmers die door school of andere prioriteiten afhaken, of ouders die helpen bij de zwemlessen maar stoppen zodra hun kind naar een volgend groepje gaat.

Dit lijkt wel een nieuwe realiteit te zijn: mensen vinden die zich voor lange tijd verbinden, is moeilijk. Het is ten behoeve van de kwaliteit dan van belang om nieuwe assistent goed (intern) op te leiden; zie volgende punt. Toch is ook vastigheid van een harde kern nodig om organisatorisch en kwalitatief staande te blijven. Dit is een zorg en een aandachtspunt voor komende tijd.

### Opleidingsplan

Vanaf seizoen 2022-2023 zijn we begonnen met het meer frequent houden van intervisiebijeenkomsten tussen de lesgevers. Doelstelling is om zo de lesgevers van elkaar te laten leren en ook de assistenten meer betrokken te laten zijn bij het lesgeven. De intervisielessen in zwembad en clubhuis zorgen voor meer bewustzijn van hoe een slag aan te leren aan kinderen en zo voor betere zwemlessen.

De intervisielessen zijn een eerste stap van het opleidingsplan. Vervolgens moeten we ook voor de continuïteit van de zwemlessen (assistent-) lesgevers ertoe verleiden een officiële opleiding niveau 2, 3 of 4 te volgen. Wanneer we daarvoor een relatief grote groep kunnen vormen (eventueel door samenwerking te zoeken met verenigingen in de buurt), kunnen we door organisatie in het eigen clubhuis de drempel voor deelname verlagen.



Momenteel volgen 6 (assistent-) lesgevers een opleiding niveau 2. In samenwerking met ZV Sassenheim en 't Spatje (Noordwijk) wordt deze opleiding in het clubhuis verzorgd.

### Wachlijsten

Voor het ABC-zwemmen is de wachttijd sinds het einde van de coronacrisis ongeveer een half jaar, maar het afgelopen half jaar korter. Economisch gezien is een wachtlijst onvoordelig (zwemmers op de wachtlijst betalen niet en kunnen mogelijk eerder bij een andere zwemlesaanbieder terecht). Desalniettemin is het ook van belang om onze hoge standaarden te houden: kleine groepjes met intensieve aandacht. Daarin snijden is in onze visie niet een manier om de wachttijd te verkorten. Mogelijk kan de doorstroming tussen de groepjes vloeiender waardoor ook sneller kan worden ingestroomd.

Bij Zwemvaardigheid is een wachtlijst minder gewenst. Daarom is in seizoen 2023-2024 gestart met een extra groep op maandag. Er is bijna geen uitstroom (in principe positief!), maar op dit moment ook geen wachtlijst. Wanneer de groepen vol zitten, is de wachttijd om te starten bij Zwemvaardigheid al snel lang. We beogen dat vooral voor zwemmers vanuit het eigen C-diploma, snel (direct) kan worden gestart met zwemmen.

### Wedstrijdzwemmen

In 2024 zwemmen we een vergelijkbaar programma als in 2023: minioren-circuit, de B Vierkamp, de zwemcompetitie, de LAC, junioren-jeugd-senioren-circuit, niveauwedstrijden, limietwedstrijden, sprintwedstrijden en natuurlijk onze eigen clubkampioenschappen.

De uitdagingen zijn onverminderd groot. Deze komen we tegen bij de organisatie van de volgende activiteiten:

1. Officials bij wedstrijden. De vereniging biedt diverse cursussen aan.
2. Hulp aan het bad tijdens wedstrijden. Bij wedstrijden die De Columbiaan organiseert is er veel hulp nodig. We doen een beroep op iedere ouder. Ook zijn er wedstrijden waarbij de inschrijving pas definitief is als de vereniging hulp aan het bad levert. Ook hierbij zijn ouders van belang. Graag zien we dat alle ouders van deelnemende zwemmers zich hiervoor bereid stellen.
3. Organisatie van extra activiteiten en een eindfeest
4. Een commissie dat zich richt op ledenwerving en -binding
5. Een aanvulling op de commissie website en communicatie.

Speerpunten zijn:

- Invullen van functies en maken van functieomschrijvingen.
- Hoe vergroten wij onze trainersstaf met hoofdtrainers?
- Onderzoeken of het mogelijk is om structureel 50 meter badwater aan te bieden.
- Functioneel badwater besteden, waarbij loslaten van de structuur (zwemmen in losse groepen) wellicht in overweging wordt gebracht. Zo om de contributie meer dekkend te maken.

Vele handen maken het mogelijk dat de wedstrijd tak kan groeien en bloeien. Kunnen wij rekenen op uw helpende hand? Want samen komen we verder!



### Volwassenzwemmen

De voornemens bij het volwassenzwemmen:

Voor de langebaan-zwemmers:

- Zoeken van een vaste, deskundige trainer voor de maandagavond
- Zorgen voor zwemmogelijkheden en uitdagingen voor de leeftijd 30-50
- Onder meer door aansluiting bij / samenwerking met wedstrijdzwemmen-groep Sjoerd

Voor de (oudere) volwassenen:

- Borgen van een goede, stabiele bezetting aan de badrand:  
Bij meerdere groepen is de begeleiding nu goed, maar deels ook marginaal (een persoon op de badrand, kantlopers op leeftijd);
- Kijken hoe we het laatste zwemuur op de maandag op doeltreffende wijze (blijven) benutten.

En meer algemeen:

- Werken aan sociale activiteiten en contacten naast het zwemmen;
- Zorgen voor contacten over de groepen heen (onder meer om doorstroming gemakkelijker te maken).

## a. Financiën

### i. Begroting

Zie overzicht op voorgaande pagina's

### ii. Contributievoorstel

Voorgesteld wordt om de contributie voor het ABC-leszwemmen kinderen met ingang van het zwemjaar 2024-2025 te verhogen van € 42,50 naar € 44,50 per maand. De andere contributies blijven gelijk.

### iii. Vaststelling



### **b. Beleidsplan 2024-2028**

Van september 2023 tot heden is door Ben Kersten in samenwerking met het bestuur een beleidsplan opgesteld voor de komende 5 jaar. Een eerste deelbare versie daarvan is als bijlage toegevoegd aan de ALV-stukken. We geven de leden graag de gelegenheid om op dit beleidsplan te reageren tot het einde van dit seizoen, zodat dit beleidsplan per seizoen 2024-2025 actief kan worden nagestreefd. Zie bijlage.

## 6. Prioriteiten 2024

### a. Opleidingsplan: Leszwemmen en Wedstrijdzwemmen

Zie Beleid Leszwemmen

Voor wedstrijdzwemmen is een opleidingsplan ook een speerpunt. In zwemseizoen 23-24 zijn er 7 trainers gestart met niveau 2. Een trainer is afrondend met niveau 3 en twee personen geven aan dat indien gewenst niveau 3 te starten. Net als bij leszwemmen heeft dat verschillende gradaties, startend bij een interne 'train de trainer', tot het doorstromen van trainers (dmv cursussen) naar of het aantrekken van hoofdtrainers. Onze staf wordt goed uitgebreid met deze opgedane kennis.

### b. Organisatiestructuur

Ten behoeve van duidelijkheid over de in te vullen functies en rollen om zo voor de potentiële vrijwilligers een scherper beeld te geven wat zij kunnen gaan doen om de vereniging verder te helpen, is een organisatiestructuur de eerste stap. Aan deze organisatiestructuur worden functieomschrijvingen gehangen.

De organisatiestructuur en functieomschrijvingen zijn een basis waarop de verenigingsfuncties kunnen worden ingevuld. Invulling is natuurlijk ook afhankelijk van de vrijwilligers op dat moment en wat zij willen/kunnen betekenen en welke invulling zij van hun rol zien. Flexibiliteit is gewenst, maar een basisstructuur helpt om vanuit die basis flexibel te zijn.

### c. Vrijwilligers: Werving en Behoud

Om vrijwilligers te werven is bovenstaande organisatiestructuur van belang. Daarnaast is het belangrijk dat er duidelijke functieomschrijvingen bestaan die als basis kunnen dienen voor de in te vullen functies. Bij het (verder) invullen van die functieomschrijvingen ligt momenteel prioriteit.

### d. Leden: Werving en Behoud

Bij leszwemmen en wedstrijdzwemmen is werving van nieuwe leden een speerpunt. Welke acties gaan we in 2024 inzetten om nieuwe leden te werven?

Er is budget beschikbaar per zwemgroep om activiteiten te organiseren die bijdragen aan behoud van leden. Dit budget zal actief gedeeld worden met de zwemgroepen om hen te activeren en enthousiasmeren om extra activiteiten te organiseren.

We hopen dat het clubhuis voor vrijwilligers- en ledenbinding een centrale rol kan spelen na de opknopbeurt begin 2024.

### e. Beleidsplan / Huishoudelijk Reglement

Zie Beleidsplan 2024-2028. In het Huishoudelijk Reglement worden besluiten opgenomen, zoals die bijvoorbeeld in de ALV worden vastgelegd. In 2023 is de focus gelegd op het beleidsplan. Organisatorisch heeft 2024 het huishoudelijk reglement als focus.

## 7. WVTTK, rondvraag en sluiting



# ZWEMVERENIGING DE COLUMBIAAN VOORHOUT



## ZWEMVERENIGING DE COLUMBIAAN VOORHOUT

### ORGANOGRAM

